

# 2010

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE

Les actionnaires de la Société ESSILOR INTERNATIONAL sont convoqués en Assemblée Générale Mixte Ordinaire et Extraordinaire, le mardi 11 mai 2010, à 10 h 30, au CENTRE DE CONFÉRENCES DU PALAIS DE LA BOURSE, place de la Bourse, entrée principale rue Vivienne, PARIS 2<sup>e</sup>, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour ci-après.



# ORDRE DU JOUR

## I. À CARACTÈRE ORDINAIRE

- Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2009 ;
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2009 ;
- Affectation et répartition des résultats ;
- Approbation des conventions de l'article L.225-38 du Code de commerce ;
- Ratification de la cooptation d'un nouvel administrateur ;
- Renouvellement de mandats d'administrateurs ;
- Nomination d'un nouvel administrateur ;
- Fixation du montant des jetons de présence ;
- Autorisation à donner au Conseil en vue de faire racheter par la Société ses propres actions ;

## II. À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

- Autorisation à donner au Conseil d'administration de procéder à la réduction de capital par voie d'annulation d'actions propres ;
- Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à l'augmentation du capital social par émission d'actions réservées aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise conformément aux dispositions du Code de commerce et des articles L.443-1 et suivants du Code du travail ;
- Autorisation à donner au Conseil d'administration de consentir des options de souscription d'actions de la Société ;
- Autorisation à donner au Conseil d'administration de procéder à l'attribution d'actions gratuites dites de performance de la Société visées aux articles L.225-197-1 et suivants du Code de commerce ;
- Limitation globale des autorisations de consentir des options de souscription d'actions et de procéder à l'attribution d'actions gratuites dites de performance de la Société visées aux articles L.225-197-1 et suivants du Code de commerce ;
- Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des valeurs mobilières donnant accès, immédiatement ou à terme, au capital, avec maintien du droit préférentiel de souscription ;
- Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des valeurs mobilières de type titres d'emprunt donnant accès à terme, au capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription, mais avec d'un délai de priorité ;
- Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le montant des émissions de valeurs mobilières donnant accès, immédiatement ou à terme, au capital, en cas de demandes excédentaires ;
- Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital social par incorporation de réserves, bénéfices, primes ou autres dont la capitalisation serait admise ;
- Possibilité que les actions émises sans exercice du droit préférentiel de souscription servent à rémunérer un ou des apports en nature ;
- Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des bons de souscription d'actions à attribuer gratuitement aux actionnaires en cas d'offre publique visant les titres de la Société ;
- Modification de l'article 12 des statuts – Conseil d'administration 1) composition ;
- Mise en harmonie des articles 12 et 14 des statuts – durée des fonctions des administrateurs ;
- Modification de l'article 24 des statuts – Tenue des Assemblées 3) Quorum – Vote ;
- Questions diverses ;
- Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités légales corrélatives aux décisions de l'Assemblée générale ordinaire et extraordinaire.

Les demandes d'inscription à l'ordre du jour de projets de résolution par les actionnaires remplissant les conditions prévues par l'article R.225-71 du Code de commerce doivent, conformément aux dispositions légales, être envoyées au siège social par lettre recommandée avec accusé de réception dans les vingt jours à compter de la publication au BALO de l'avis de réunion valant avis de convocation. Cette demande doit être accompagnée du texte des projets de résolutions et éventuellement d'un bref exposé des motifs ainsi que d'une attestation d'inscription en compte.

Conformément à l'article R.225-84 du Code de commerce, tout actionnaire peut adresser des questions écrites à compter de l'insertion mentionnée ci-dessus. Ces questions sont adressées au Président du Conseil d'administration, au siège social de la Société par lettre recommandée avec accusé de réception ou par voie de télécommunication électronique à l'adresse suivante : invest@essilor.com, au plus tard le quatrième jour ouvré précédant la date de l'Assemblée générale. Elles sont accompagnées d'une attestation d'inscription en compte.

Tout actionnaire, quel que soit le nombre d'actions qu'il possède, peut prendre part à cette Assemblée ou s'y faire représenter par son conjoint ou par un autre actionnaire.

Si telle est votre intention, vous voudrez bien solliciter<sup>(1)</sup> au préalable et le plus rapidement possible, une **carte d'admission** qui devra être présentée à l'entrée de la salle<sup>(2)</sup>.

Au cas où vous ne pourriez assister personnellement à cette Assemblée, vous voudrez bien utiliser le formulaire ci-joint de vote par procuration ou par correspondance en nous le retournant rempli et revêtu de votre signature.

Toutefois, pour être admis à assister à cette Assemblée, à voter par correspondance ou à s'y faire représenter :

- a) Les actionnaires propriétaires d'actions nominatives devront être inscrits en compte « nominatif pur » ou « nominatif administré », au troisième jour ouvré précédant l'Assemblée à zéro heure, heure de Paris. Les formules de vote par correspondance et de pouvoir seront adressées aux actionnaires inscrits en comptes nominatifs purs ou administrés.
- b) Les actionnaires propriétaires d'actions au porteur devront être enregistrés au troisième jour ouvré précédant l'Assemblée à zéro heure, heure de Paris. L'inscription ou l'enregistrement comptable des titres dans les comptes de titres au porteur tenus par l'intermédiaire habilité sera constaté par une attestation de participation délivrée par ce dernier en annexe au formulaire de vote à distance ou de procuration ou à la demande de carte d'admission établie au nom de l'actionnaire. Une attestation pourra être également délivrée à l'actionnaire souhaitant

participer physiquement à l'Assemblée et qui n'aura pas reçu sa carte d'admission le troisième jour ouvré précédant l'Assemblée à zéro heure, heure de Paris<sup>(2)</sup>.

Les actionnaires peuvent obtenir le formulaire unique de vote à distance susvisé, sur demande adressée par lettre simple à leur intermédiaire financier ou à la SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, service des Assemblées, 32, rue du Champ-de-Tir, BP 81236, 44312 NANTES Cedex 3, reçue par la Société six jours au moins avant la date de la réunion.

Les votes par correspondance ou par procuration ne seront pris en compte que pour les formulaires dûment remplis et incluant l'attestation de participation parvenus via l'intermédiaire financier à la Société deux jours au moins avant la réunion de l'Assemblée générale.

Nous vous rappelons que le vote par procuration est exclusif du vote par correspondance et réciproquement.

Tout actionnaire ayant transmis son formulaire unique de vote par correspondance ou par procuration ou ayant demandé une carte d'admission via son intermédiaire financier peut néanmoins céder tout ou partie de ses actions. À cette fin, l'intermédiaire habilité teneur de compte notifie la cession à la Société ou à son mandataire et lui transmet les informations nécessaires.

Aucune cession ni aucune autre opération réalisée après le troisième jour ouvré précédant l'Assemblée à zéro heure, heure de Paris, quel que soit le moyen utilisé, n'est notifiée par l'intermédiaire habilité ou prise en considération par la Société, nonobstant toute convention contraire.

Un actionnaire qui n'a pas son domicile sur le territoire français, au sens de l'article 102 du Code civil, peut demander à son intermédiaire inscrit de transmettre son vote dans les conditions légales et réglementaires en vigueur.

Tout actionnaire peut consulter au siège administratif les documents que la Société doit tenir à sa disposition. L'avis de réunion valant avis de convocation et la brochure de convocation à l'Assemblée peuvent être consultés sur le site Internet : [www.essilor.com](http://www.essilor.com) à compter du 31 mars 2010.

Les modalités de participation et de vote par visioconférence ou par un moyen de télécommunication n'ont pas été retenues pour la réunion de l'Assemblée générale. Aucun site visé à l'art. 225-61 du Code de commerce ne sera aménagé à cette fin.

Restant à votre disposition pour vous fournir tout complément d'information, nous vous prions de croire à l'assurance de nos sentiments distingués.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

(1) SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, Service des Assemblées, 32 rue du Champ-de-Tir, B.P. 81236 – 44312 NANTES Cedex 3.

(2) Dans le cas où la carte d'admission que vous avez demandée ne vous serait pas parvenue dans les 3 jours qui précèdent l'Assemblée générale, nous vous invitons, pour tout renseignement relatif à son statut, à prendre contact avec le centre d'appel des cartes d'admission de la Société Générale du lundi au vendredi de 8 h 30 à 18 h 00 au : 0 825 315 315 (Coût de l'appel : 0,125 € HT/mn depuis la France).

# INFORMATIONS CONCERNANT LES ADMINISTRATEURS DONT LE RENOUELEMENT EST PROPOSÉ À L'ASSEMBLÉE

## **XAVIER FONTANET**

(né le 9 septembre 1948) (date de nomination : 15.06.92 – date d'expiration : 2010)

### **RÉFÉRENCES PROFESSIONNELLES AU COURS DES 5 DERNIÈRES ANNÉES :**

Du 6 mai 1996 au 1<sup>er</sup> janvier 2010 : Président-Directeur Général d'ESSILOR INTERNATIONAL

A partir du 1<sup>er</sup> janvier 2010 : Président du Conseil d'administration d'ESSILOR INTERNATIONAL

### **AUTRES FONCTIONS :**

- Président : • EOA HOLDING Co, Inc. (États-Unis)
- Administrateur : • L'ORÉAL (SA)  
• CRÉDIT AGRICOLE SA (SA)  
• FONDS STRATÉGIQUE D'INVESTISSEMENT  
• ESSILOR OF AMERICA, Inc. (États-Unis)  
• TRANSITIONS OPTICAL Inc. (États-Unis)  
• EOA HOLDING Co, Inc. (États-Unis)  
• SHANGHAI ESSILOR OPTICAL COMPANY Ltd (Chine)  
• TRANSITIONS OPTICAL HOLDINGS B.V. (Pays-Bas)  
• NIKON-ESSILOR Co. Ltd (Japon)  
• ESSILOR MANUFACTURING INDIA PVT LTD (Inde)  
• ESSILOR INDIA PVT LTD (Inde)  
• ESSILOR AMICO (L.L.C.) (Émirats Arabes Unis) (début : 10/09/2009)

*Nombre d'actions ESSILOR INTERNATIONAL détenues : 222 864*

## **YVES CHEVILLOTTE**

(retraité depuis janvier 2004) (né le 16 mai 1943) (date de nomination : 14.05.04 – date d'expiration : 2010)

Vice-président du Conseil d'Administration : • S.A. SOREDIC

Vice-président du Conseil de Surveillance : • FINAREF

*Nombre d'actions ESSILOR INTERNATIONAL détenues : 1 498*

## **YVES GILLET**

(né le 15 octobre 1963) (date de nomination : 28.01.09/15.05.09 – date d'expiration : 2010)

### **RÉFÉRENCES PROFESSIONNELLES AU COURS DES 5 DERNIÈRES ANNÉES :**

Depuis octobre 2004 : Directeur Général d'ESSILOR ESPAÑA, SA (Espagne)

### **AUTRES FONCTIONS :**

- Directeur Général : • ESSILOR ESPAÑA, SA (Espagne)
- Membre du Conseil de Surveillance : • FCPE VALOPTEC INTERNATIONAL
- Membre du Conseil d'Administration : • VALOPTEC ASSOCIATION

*Nombre d'actions ESSILOR INTERNATIONAL détenues : 11 107*

# INFORMATIONS CONCERNANT LES ADMINISTRATEURS DONT LA NOMINATION EST PROPOSÉE À L'ASSEMBLÉE

## **MIREILLE FAUGÈRE**

(née le 12 août 1956)

Officier de l'Ordre National du Mérite  
Chevalier de l'Ordre de la Légion d'Honneur

### **RÉFÉRENCES PROFESSIONNELLES AU COURS DES 5 DERNIÈRES ANNÉES :**

De 2003 à 2008 : Membre du Comité exécutif de la SNCF et Directrice de la Branche Voyageurs Grandes Lignes  
De juillet 2008 à décembre 2009 : Directrice générale de SNCF Voyages  
Depuis janvier 2010 : Conseillère auprès du Président de la SNCF

### **AUTRES FONCTIONS :**

Présidente : • Voyages-sncf.com  
Administrateur : • SNCF VOYAGES DÉVELOPPEMENT (fin : 12/2009)  
• SNCF PARTICIPATIONS (fin : 11/2009)  
• EDF (début : 5/11/2009)

## **YI HE**

(né le 15 novembre 1953)

(Ratification de la cooptation par le Conseil d'administration du 27.01.2010  
en qualité d'administrateur représentant les salariés actionnaires)

### **RÉFÉRENCES PROFESSIONNELLES AU COURS DES 5 DERNIÈRES ANNÉES :**

Depuis 1996 : Directeur Général de SHANGHAI ESSILOR OPTICAL COMPANY Ltd (Chine)

### **AUTRES FONCTIONS :**

Administrateur : SHANGHAI ESSILOR OPTICAL COMPANY Ltd (Chine)  
Membre du Conseil d'administration : VALOPTEC ASSOCIATION

*Nombre d'actions ESSILOR INTERNATIONAL détenues : 10 896*

# PROJETS DE RÉSOLUTIONS

Certaines résolutions ou groupe de résolutions sont précédées d'un paragraphe introductif en italique exposant les motifs ou le contexte des résolutions proposées.

## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

### PREMIÈRE RÉSOLUTION

#### *Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2009*

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, après présentation du rapport de gestion du Conseil d'administration et du rapport du Président du Conseil d'administration et connaissance prise des rapports des commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009 de la société mère, faisant apparaître un résultat de 214 752 557,21 euros, approuve les comptes sociaux dudit exercice ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

En conséquence, l'Assemblée donne pour ledit exercice quitus de leur gestion aux administrateurs.

### DEUXIÈME RÉSOLUTION

#### *Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2009*

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, après présentation du rapport de gestion du groupe du Conseil d'administration et connaissance prise des rapports des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés du Groupe de l'exercice clos le 31 décembre 2009, faisant apparaître un résultat net de 401 866 milliers d'euros dont part du Groupe 394 036 milliers d'euros, approuve les comptes consolidés dudit exercice ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

En conséquence, l'Assemblée donne pour ledit exercice quitus de leur gestion aux administrateurs.

### TROISIÈME RÉSOLUTION

#### *Affectation du bénéfice et fixation du dividende*

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, décide d'affecter comme suit le résultat de l'exercice, s'élevant à 214 752 557,21 euros :

#### *Affectation du résultat 2009*

En euros	
Résultat net de l'exercice	214 752 557,21
Report à nouveau antérieur	5 016 952,28
Affectation à la réserve légale	- 76 151,83
<b>Total distribuable</b>	<b>219 693 357,66</b>
Dividende Statutaire	2 277 496,65
Dividende Complémentaire	145 338 026,65
<b>Dividende total</b>	<b>147 615 523,30</b>
Dotation aux autres réserves	67 000 000,00
Report à nouveau	5 077 834,36
	<b>219 693 357,66</b>
	<b>219 693 357,66</b>

Elle donne tous pouvoirs au Conseil d'administration pour procéder à la mise en paiement d'un dividende de 0,70 euro pour chacune des 215 509 972 actions ordinaires de 0,18 euro de nominal ayant droit au dividende.

Ce dividende sera mis en paiement à compter du 28 mai 2010. La somme ainsi répartie entre les actionnaires est intégralement éligible à l'abattement de 40% prévu à

l'article 158-3 2° du Code général des impôts pour les personnes physiques y ayant droit.

Dans l'hypothèse où, à cette date, la Société détiendrait certaines de ses propres actions, le montant correspondant au dividende non versé, conformément à l'article L.225-210 du Code de commerce, sera affecté au compte report à nouveau.

Il est rappelé, conformément aux dispositions légales, que les dividendes nets mis en paiement au titre des trois derniers exercices se sont élevés aux sommes suivantes :

Exercices (en euros sauf actions)	2008	2007	2006
Actions ordinaires	211 019 922	211 279 315	103 848 436*
Dividende net	0,66	0,62	1,10*

\*Avant division du titre par deux en 2007.

## CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

*La quatrième résolution concerne la ratification de la convention réglementée autorisée par votre Conseil d'administration relative à l'indemnité de rupture due à Hubert SAGNIÈRES dans le cadre de son contrat de travail préalable à sa nomination en qualité de mandataire social.*

### QUATRIÈME RÉOLUTION Convention de l'article L.225-38 du Code de commerce (Indemnité de rupture du contrat de M. Sagnières)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport de gestion et du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les opérations ou conventions visées à l'article L.225-38 du Code de commerce approuve, conformément aux dispositions de l'article L.225-42-1 du Code de commerce telles qu'introduites par la loi N° 2007-1223 du 21 août 2007 dite « loi TEPA », la nouvelle convention énoncée dans lesdits rapports afférente à l'indemnité à verser par la Société en cas de rupture du contrat de travail de M. Hubert Sagnières, Directeur général, sous conditions liées aux performances de ce dernier, appréciées au regard de celles de la Société.

*La cinquième résolution concerne la ratification de deux conventions visées dans le rapport spécial des commissaires aux comptes (retraites chapeaux*

*des mandataires sociaux et contrat de liquidité) approuvées au cours d'exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice 2009.*

### CINQUIÈME RÉOLUTION Convention de l'article L.225-38 du Code de commerce

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les opérations ou conventions visées à l'article L.225-38 du Code de commerce, approuve les opérations ou conventions mentionnées dans le rapport susvisé.

### SIXIÈME RÉOLUTION Ratification de la cooptation d'un administrateur

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, ratifie la nomination en qualité d'administrateur représentant les salariés actionnaires de M. Yi HE, faite à titre provisoire par le Conseil d'administration lors de sa séance du 27 janvier 2010, en remplacement de M. Alain THOMAS, ayant fait valoir ses droits à la retraite.

M. Yi HE exercera ses fonctions pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2010.

### **SEPTIÈME RÉSOLUTION** **Renouvellement du mandat d'un administrateur**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, constatant que le mandat d'administrateur de M. Xavier FONTANET vient à expiration ce jour, renouvelle ce mandat pour une durée de trois années, qui expirera à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2012.

### **HUITIÈME RÉSOLUTION** **Renouvellement du mandat d'un administrateur**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, constatant que le mandat d'administrateur de M. Yves CHEVILLOTTE vient à expiration ce jour, renouvelle ce mandat pour une durée de trois années, qui expirera à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2012.

### **NEUVIÈME RÉSOLUTION** **Renouvellement du mandat d'un administrateur**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, constatant que le mandat d'administrateur représentant les salariés actionnaires de M. Yves GILLET vient à expiration ce jour, renouvelle ce mandat pour une durée de trois années, qui expirera à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2012.

### **DIXIÈME RÉSOLUTION** **Nomination d'un nouvel administrateur**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, décide de nommer, en qualité de nouvel administrateur, Madame Mireille FAUGÈRE, demeurant 67, rue de l'Amiral-Mouchez, 75013 PARIS, pour une durée de trois années, qui expirera à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2012.

### **ONZIÈME RÉSOLUTION** **Jetons de présence**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, fixe à la somme de cinq cent vingt-cinq mille (525 000) euros le montant global des jetons de présence à verser au Conseil d'administration au cours de l'exercice 2010 et des exercices suivants jusqu'à décision modificative prise par une Assemblée générale ultérieure.

### **DOUZIÈME RÉSOLUTION** **Rachat d'actions de la Société**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, autorise le Conseil d'administration, conformément aux dispositions des articles L.225-209 et suivants du Code de commerce, à procéder à l'achat de ses propres actions ordinaires représentant jusqu'à 10% du nombre des actions composant le capital social à la date de l'achat.

L'Assemblée générale décide que ces achats pourront être réalisés en vue de :

- la couverture de plans d'options d'achat d'actions ou autres allocations d'actions au profit des salariés, notamment l'attribution gratuite d'actions prévue aux articles L.225-197-1 et suivants du Code de commerce, au profit du personnel et des dirigeants du Groupe ;
- l'achat d'actions pour annulation, notamment en compensation de la dilution créée par l'exercice d'options de souscription d'actions par le personnel et les dirigeants du Groupe ;
- la couverture de titres de créances convertibles ou échangeables en actions de la Société, par achat d'actions pour livraison (en cas de livraison de titres existants lors de l'exercice du droit à conversion), ou par achat d'actions pour annulation (en cas de création de titres nouveaux lors de l'exercice du droit à conversion) ;
- l'animation du cours dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à une charte de déontologie de l'AMAFI reconnue par l'Autorité des Marchés Financiers ;
- la remise ultérieure en échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe.

L'Assemblée générale décide de fixer le prix maximum d'achat par action ordinaire à 70 euros, et le prix minimum de revente par action ordinaire à 25 euros

sous réserve des ajustements liés aux éventuelles opérations sur le capital social.

L'Assemblée générale décide que l'achat, la cession ou le transfert des actions pourront être payés et effectués par tous moyens sur un marché réglementé, ou de gré à gré (y compris par rachat simple, par instruments financiers ou produits dérivés, par la mise en place de stratégies optionnelles). Ces opérations pourront être réalisées sous forme de blocs de titres pouvant atteindre la totalité du programme de rachat d'actions.

La présente autorisation est conférée pour une durée maximum de dix-huit (18) mois à dater de ce jour,

étant précisé en tant que de besoin, qu'elle ne pourra être utilisée, en tout ou en partie, en période d'offre publique visant les titres de la Société.

En conséquence, tous pouvoirs sont conférés au Conseil d'administration, lequel pourra déléguer au Directeur général ou, en accord avec ce dernier, aux directeurs généraux délégués, les pouvoirs nécessaires pour réaliser cette opération et/ou ceux à l'effet d'arrêter tous programmes, de passer tous ordres de bourse, conclure tous accords, effectuer toutes déclarations et toutes formalités auprès de l'Autorité des Marchés Financiers et de tous organismes de leur choix et, d'une manière générale, faire tout ce qui sera nécessaire.

## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

### TREIZIÈME RÉSOLUTION

**(Autorisation à donner au Conseil d'administration de procéder à la réduction du capital par voie d'annulation d'actions propres)**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes, autorise le Conseil d'administration, conformément à l'article L.225-209 alinéa 5 du Code de commerce, à :

- annuler, sur ses seules décisions, en une ou plusieurs fois, tout ou partie des actions que la Société détient ou pourra détenir par suite de la mise en œuvre des plans de rachats décidés par la Société, dans la limite de 10% du nombre total d'actions composant

le capital par période de vingt-quatre mois, et réduire corrélativement le capital social en imputant la différence entre la valeur d'achat des titres annulés et leur valeur nominale sur les primes et réserves disponibles, y compris, à concurrence de 10% du capital annulé, sur la réserve légale ;

- constater la réalisation de la ou des réductions de capital, modifier en conséquence les statuts et accomplir toutes formalités nécessaires ;
- déléguer tous pouvoirs nécessaires à la mise en œuvre de ses décisions, le tout conformément aux dispositions légales en vigueur lors de l'utilisation de la présente autorisation.

La présente autorisation est conférée pour une durée de **vingt-quatre (24) mois** à dater de ce jour.

### ACTIONNARIAT SALARIÉ

*Les 14<sup>e</sup>, 15<sup>e</sup> et 16<sup>e</sup> résolutions répondent à la volonté historique de votre Société d'associer l'ensemble des salariés au développement du Groupe et de renforcer leur sentiment d'appartenance tout en cherchant à rapprocher leurs intérêts de ceux des actionnaires de la Société. L'autorisation sollicitée pour une durée de 26 mois porte sur 2% du capital.*

### PLANS D'ÉPARGNE ENTREPRISE

*Au 31 décembre 2009, les salariés, actionnaires de la Société détenaient 7,8% du capital d'Essilor International et 13,8% des droits de vote.*

### OPTIONS DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS ET ACTIONS GRATUITES – DITES DE PERFORMANCE

*Il est rappelé à cette occasion, d'une part qu'au sein du groupe Essilor, de nombreux collaborateurs en France et à l'étranger bénéficient depuis longtemps d'une attribution d'options de souscription d'actions ou d'actions gratuites - dites de performance donnant vocation à des titres de la Société Essilor, soit 8 557 bénéficiaires en 2009 contre 8 440 en 2008. Les dirigeants mandataires sociaux se voient attribuer de 3 à 5% du total des options d'actions ou actions gratuites - dites de performance allouées*

*annuellement aux salariés d'Essilor et réinvestissent le produit des plus-values en actions Essilor, dans le respect des mesures d'encadrement prévues par la Loi et le Code AFEP/MEDEF. D'autre part, ces attributions au profit de la Direction générale et des salariés du Groupe sont décidées une fois par an par le Conseil d'administration à date fixe (en novembre) et sont effectuées **sans décote**. En dernier lieu, depuis trois ans, l'ensemble des salariés de la société Essilor et des filiales françaises suivantes : BBGR, Novisia, BNL Eurolens et Delamare Sovra, bénéficient d'une attribution collective d'actions gratuites – dites de performance. Pour placer les dirigeants et les salariés dans les mêmes conditions que les autres actionnaires, ces allocations sont soumises à des conditions de performance du cours de bourse de l'action Essilor.*

*Afin de préserver les intérêts des actionnaires non dirigeants et non salariés, la Direction générale s'est par ailleurs engagée à compenser la dilution créée par les souscriptions aux plans d'épargne d'entreprises ainsi que celle liée aux attributions « d'incentives » aux dirigeants et salariés du « Groupe », par des rachats sur le marché d'actions Essilor, suivis de leur annulation.*

#### **QUATORZIÈME RÉOLUTION**

**(Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à l'augmentation du capital social par émission d'actions réservées aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise)**

Compte tenu des délégations de compétence proposées à la présente Assemblée notamment dans les 18<sup>e</sup>, 20<sup>e</sup> et 23<sup>e</sup> résolutions, et conformément aux dispositions de l'article L.225-129-6 du Code de commerce, l'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'administration et du rapport des commissaires aux comptes, et statuant en application des articles L.225-129 et L.225-138 du Code de commerce et de l'article L.3332-18 et suivants du Code du travail :

- autorise le Conseil d'administration à décider une augmentation de capital, en une ou plusieurs fois, sur ses seules délibérations, par l'émission d'actions nouvelles à libérer en numéraire et, le cas échéant l'attribution d'actions gratuites « de performance » ou d'autres titres donnant accès au capital dans les conditions fixées par la loi, réservée aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise. Cette décision entraîne de plein droit renonciation expresse, par les actionnaires, à leur droit préférentiel de souscription au profit des bénéficiaires ;

- décide que les bénéficiaires des augmentations de capital présentement autorisées seront les adhérents à un plan d'épargne d'entreprise d'Essilor International ou des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L.225-180 du Code de commerce et qui remplissent, éventuellement les conditions fixées par le Conseil d'administration ;
- décide que le nombre maximum d'actions de la Société qui pourront être émises, en une ou plusieurs fois, en vertu des articles L.225-138 et L.225-129-6 du Code de commerce et de l'article L.443-5 du Code du travail au profit des bénéficiaires désignés au paragraphe ci-dessus ne pourra excéder **2%** du capital de la Société sur toute la durée de cette résolution, cette limite étant appréciée au moment de chaque émission ;
- décide que le prix de souscription des actions à verser par les bénéficiaires visés ci-dessus, en application de la présente délégation ne pourra, ni être inférieure de plus de 20% à la moyenne des premiers cours cotés de l'action sur le Premier marché d'Euronext Paris SA lors des vingt séances de bourse précédant le jour de la décision du Conseil relative à l'augmentation de capital et à l'émission y correspondant, ni supérieure à cette moyenne ;
- décide que le Conseil d'administration aura tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation à son Directeur général pour mettre en œuvre la présente délégation, notamment de :
  - fixer les conditions que devront remplir les bénéficiaires des actions nouvelles à provenir des augmentations de capital, objet de la présente résolution ;
  - arrêter les conditions de l'émission ;
  - décider le montant à émettre, le prix d'émission, les dates et modalités de chaque émission, notamment, décider si les actions seront souscrites directement ou par l'intermédiaire d'un fonds commun de placement ou par le biais d'une autre entité conformément à la législation en vigueur ;
  - décider et fixer les modalités d'attribution d'actions gratuites dites de performance ou d'autres titres donnant accès au capital, en application de l'autorisation conférée par l'Assemblée générale de ce jour dans sa 15<sup>e</sup> résolution ;
  - fixer le délai accordé aux souscripteurs pour la libération de leurs titres ;
  - arrêter la date, même rétroactive, à compter de laquelle les actions nouvelles porteront jouissance ;
  - constater ou faire constater la réalisation de l'augmentation de capital à concurrence du montant des actions qui seront effectivement souscrites, ou décider de majorer le montant de ladite augmentation de capital pour que la totalité des souscriptions reçues puisse être effectivement servie ;

- à sa seule initiative, imputer les frais des augmentations de capital social sur le montant des primes afférentes à ces augmentations et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation ;
- d'une manière générale, prendre toutes mesures pour la réalisation des augmentations de capital, procéder aux formalités consécutives à celles-ci et apporter aux statuts les modifications corrélatives à ces augmentations de capital ;
- décide que la présente délégation prive d'effet, pour sa partie non utilisée, la délégation antérieurement consentie à l'effet d'augmenter le capital social par émission d'actions réservées aux salariés de l'entreprise, par l'Assemblée du 14 mai 2008 dans sa 16<sup>e</sup> résolution.

La délégation ainsi conférée au Conseil d'administration est valable pour une durée de **vingt-six (26) mois** à compter de la présente Assemblée générale.

#### QUINZIÈME RÉSOLUTION

##### (Autorisation à donner au Conseil d'administration de consentir des options de souscription d'actions – dites de performance de la Société)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes, autorise le Conseil d'administration, dans le cadre des articles L.225-177 à L.225-186 du Code de commerce et **dans le respect des dispositions de l'article L.225-86-1 dudit Code**, à consentir en une ou plusieurs fois, au bénéfice de ceux qu'il désignera parmi les membres du personnel salarié ou des dirigeants de la Société et des sociétés qui lui sont liées dans les conditions de l'article L.225-180 du Code de commerce, des options donnant droit à la souscription d'actions ordinaires nouvelles de la Société, à émettre à titre d'augmentation de capital.

La présente autorisation comporte, au profit des bénéficiaires des options, renonciation expresse des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions qui seront émises au fur et à mesure des levées d'options. Le nombre total des options consenties en vertu de la présente autorisation ne pourra donner droit à souscrire à un nombre d'actions supérieur à **3%** du capital social, sur toute la durée de cette résolution ; ces limites étant appréciées au jour où les options sont consenties.

La durée des options sera de sept ans au maximum à compter de leur attribution.

Le prix de souscription des actions ordinaires sera fixé, sans décote, par le Conseil d'administration selon les modalités et dans les limites autorisées par les textes en vigueur le jour de l'attribution de ces options.

L'Assemblée générale donne tous pouvoirs au Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation conformément à la loi, dans les limites ci-dessus fixées, à l'effet de :

- déterminer les modalités des options, notamment les conditions dans lesquelles seront consenties ces options et désigner les bénéficiaires, fixer l'époque ou les époques de réalisation ;
- décider les conditions dans lesquelles le prix et le nombre des actions à souscrire seront ajustés, en cas d'opérations financières de la Société ;
- et, généralement, accomplir ou faire accomplir tous actes et formalités à l'effet de constater la ou les augmentations de capital résultant de l'exercice des options, modifier les statuts en conséquence.

La présente délégation prive d'effet toute délégation antérieure à l'effet de consentir des options de souscription d'actions, et se substitue à l'autorisation antérieure donnée par l'Assemblée du 11 mai 2007.

Le Conseil d'administration rendra compte aux actionnaires de l'utilisation qui aura été faite de cette autorisation dans les conditions prévues à l'article L.225-184, alinéa 1 du Code de commerce.

La délégation ainsi conférée au Conseil d'administration est valable pour une durée de **trente-huit (38) mois** à compter de la présente Assemblée générale.

#### SEIZIÈME RÉSOLUTION

##### (Autorisation de procéder à l'attribution d'actions gratuites – dites de performance de la Société aux salariés et aux mandataires sociaux d'Essilor International et des sociétés liées)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes, et conformément aux articles L.225-197-1 et suivants du Code de commerce, délègue au Conseil d'administration la compétence pour procéder, en une ou plusieurs fois, à des attributions, à son choix, soit d'actions existantes

de la Société provenant d'achats effectués par elle, soit d'actions de la Société à émettre, au profit :

- des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux de la Société ;
- des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux des sociétés dont 10% au moins du capital ou des droits de vote sont détenus, directement ou indirectement, par la Société ;

sachant qu'il appartient au Conseil d'administration de déterminer l'identité des bénéficiaires des attributions d'actions gratuites dites de performance ainsi que les conditions et, le cas échéant, les critères d'attribution des actions, y compris en cas de transformation ou de renonciation ;

- décide que le nombre total d'actions attribuées, qu'il s'agisse d'actions existantes ou d'actions à émettre, ne pourra représenter plus de **3%** du capital social de la Société, sur toute la durée de cette résolution, ces limites étant appréciées au jour où les actions sont attribuées, que l'attribution des actions à leurs bénéficiaires ne sera définitive qu'au terme d'une période d'acquisition au maximum de quatre ans et d'une obligation de conservation des actions par les bénéficiaires fixée en fonction de la législation en vigueur, et que le Conseil d'administration aura la faculté d'augmenter les durées de la période d'acquisition et/ou de l'obligation de conservation, ainsi que la faculté d'assujettir la disponibilité des actions à certaines conditions de performance ;
- décide l'attribution définitive au bénéficiaire avant la fin de la période d'acquisition en cas d'invalidité de ce dernier correspondant au classement dans la deuxième ou troisième des catégories prévues à l'article L 341-4 du Code de la sécurité sociale ;
- prend acte de ce que, s'agissant des actions à émettre, la présente décision emportera, à l'issue de la période d'acquisition, augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émission au profit des bénéficiaires desdites actions et renonciation corrélative des actionnaires au profit des bénéficiaires des attributions à la partie des réserves, bénéfices et primes ainsi incorporée ;
- fixe à **trente-huit (38) mois**, à compter de ce jour, la durée de validité de la présente autorisation.

## DÉLÉGATIONS FINANCIÈRES

*Les résolutions 18, 20 et 23 portent sur des délégations financières. Au cours des années passées, l'Assemblée a régulièrement investi votre Conseil d'administration des autorisations nécessaires pour lui permettre de choisir, à tout moment, au sein d'une large gamme de valeurs mobilières donnant accès au capital, avec maintien ou non du droit préférentiel de souscription des actionnaires, le produit financier*

L'Assemblée délègue tous pouvoirs au Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation dans les limites légales, pour mettre en œuvre la présente autorisation, procéder le cas échéant, à l'effet de préserver les droits des bénéficiaires, aux ajustements du nombre d'actions attribuées gratuitement en fonction des éventuelles opérations sur le capital de la Société, fixer en cas d'attribution d'actions à émettre le montant et la nature des réserves, bénéfices et primes à incorporer au capital, constater la ou les augmentations de capital réalisées en exécution de la présente autorisation, modifier les statuts en conséquence, moduler ou maintenir les options de souscription d'actions en fonction des attributions d'actions et, d'une manière générale, faire tout ce qui sera nécessaire.

La présente délégation prive d'effet toute délégation antérieure à l'effet de consentir des options de souscription d'actions, et se substitue à l'autorisation antérieure donnée par l'Assemblée du 11 mai 2007.

## DIX-SEPTIÈME RÉSOLUTION

### (Limitation globale des autorisations de consentir des options de souscription d'actions et d'attribuer des actions de la Société)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes et comme conséquence de l'adoption des 15<sup>e</sup> et 16<sup>e</sup> résolutions décide que le nombre total d'actions qui pourront être souscrites par l'exercice des options de souscription d'actions et/ou qui pourront être attribuées conformément aux articles L.225-197-1 et suivants du Code de commerce, sera limité à **3%** du capital social sur toute la durée de ces résolutions, ces limites étant appréciées au jour où les options sont consenties et/ou les actions attribuées.

*le plus approprié au développement du Groupe, compte tenu de toutes les caractéristiques des marchés au moment considéré.*

*Dans le cas où une augmentation de capital serait envisagée, la préférence du Conseil d'administration irait clairement à une opération classique avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires.*

*Cependant, il peut exister des circonstances ou une suppression du droit préférentiel de souscription peut être conforme à l'intérêt des actionnaires et permettre de mettre en œuvre de manière plus favorable certains instruments financiers complexes, du type titres d'emprunt (comme par exemple les obligations convertibles en actions) donnant accès à terme à une quotité du capital de la Société.*

*L'Assemblée générale du 16 mai 2003, puis celles du 13 mai 2005 et du 14 mai 2008 ont donné au Conseil d'administration des délégations globales d'une durée chacune de 26 mois, permettant l'émission, avec maintien ou non du droit préférentiel de souscription des actionnaires, de tous titres de capital et de valeurs mobilières donnant accès au capital immédiatement ou à terme au capital.*

*Votre Conseil d'administration n'a fait usage qu'une seule fois de ces autorisations pour émettre en 2003 des obligations convertibles et/ou échangeables en actions Essilor nouvelles et/ou existantes (OCEANE) pour un montant de 309 millions d'euros, lesquelles arrivent à échéance le 2 juillet 2010.*

*Il est proposé de renouveler certaines autorisations financières pour une période de 26 mois afin de donner à nouveau à votre Conseil d'administration la flexibilité de procéder à des émissions de valeurs mobilières en fonction du marché et du développement du Groupe.*

*La délégation de compétence sollicitée dans la résolution 18 vise l'émission de titres de capital et de valeurs mobilières donnant accès au capital immédiatement ou à terme, avec maintien du droit préférentiel de souscription et ce, dans la limite d'un plafond d'un tiers du capital.*

*La seconde autorisation sollicitée dans la résolution 20 porte sur l'émission de valeurs mobilières de type titres d'emprunt donnant accès au capital, à terme uniquement, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, mais avec un délai de priorité. Le plafond proposé pour les émissions des titres d'emprunt est de **1 milliard d'euros avec un plafond pour les augmentations de capital pouvant en résulter à terme d'un nominal global de 10% du capital**, cette limite étant appréciée au moment de chaque émission. Le montant effectivement utilisé s'imputant sur le plafond d'un tiers du capital social fixé dans la 18<sup>e</sup> résolution.*

*Par ailleurs, le plafond proposé dans la résolution 23 est propre aux émissions en rémunération d'apports en nature et est fixé conformément à la Loi à 10% du capital.*

## **DIX-HUITIÈME RÉSOLUTION**

**(Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des valeurs mobilières donnant accès, immédiatement ou à terme, au capital, avec maintien du droit préférentiel de souscription)**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes, et conformément aux dispositions des articles L.225-129-2 et L.228-92 du Code de commerce :

- délègue au Conseil d'administration sa compétence pour décider ou réaliser une ou plusieurs augmentations de capital par voie d'appel public à l'épargne, en une ou plusieurs fois, soit en euro, soit en monnaies étrangères, ou en toute autre unité de compte établie par référence à un ensemble de monnaies, sur le marché français et/ou sur le marché international, par l'émission de toutes valeurs mobilières, donnant accès par tous moyens, immédiatement ou à terme, à une quotité du capital de la Société, par souscription, conversion, échange, remboursement, présentation d'un bon ou de toute autre manière ;
- décide que le montant total des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme en vertu de la présente délégation ne pourra excéder **un tiers du capital** nominal de la Société, cette limite étant appréciée au moment de chaque émission, à ce montant pourra s'ajouter, le cas échéant, le montant supplémentaire des actions à émettre pour préserver, conformément à la loi, les droits des titulaires des valeurs mobilières donnant accès à une quotité du capital de la Société ;
- décide en outre que le montant nominal des titres d'emprunt susceptibles d'être émis en vertu de la présente délégation, sera au maximum d'**un milliard cinq cent (1 500) millions d'euros** ou la contre-valeur de ce montant en cas d'émission en une autre monnaie autorisée ;

Les actionnaires pourront exercer, dans les conditions prévues par la loi, leur droit préférentiel de souscription à titre irréductible. Le Conseil pourra, en outre, conférer aux actionnaires le droit de souscrire à titre réductible un nombre de valeurs mobilières supérieur à celui qu'ils pourront souscrire à titre irréductible, proportionnellement aux droits de souscription dont ils disposent et dans la limite de leurs demandes.

Si les souscriptions à titre irréductible et, le cas échéant, à titre réductible n'ont pas absorbé la totalité d'une émission de valeurs mobilières, le Conseil pourra, à son choix, limiter l'émission au montant des souscriptions reçues, à condition que celui-ci atteigne les 3/4 au moins de l'émission décidée, répartir à sa diligence les titres non souscrits et/ou les offrir au public.

L'Assemblée générale supprime expressément le droit préférentiel de souscription des actionnaires aux actions à émettre par conversion d'obligations ou par l'exercice de bons de souscription. La présente décision emporte également de plein droit, au profit des titulaires des valeurs mobilières émises en vertu de la présente délégation, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux titres auxquels ces valeurs mobilières donneront droit.

L'Assemblée générale donne tous pouvoirs au Conseil d'administration avec faculté de subdélégation au Directeur général dans les conditions fixées par la Loi pour déterminer la forme et les caractéristiques des valeurs mobilières à créer ainsi que les dates et modalités d'émission, fixer les montants à émettre, fixer la date de jouissance, même rétroactive, des titres à émettre, de décider, le cas échéant, conformément aux dispositions de l'article L.225-130 du Code de commerce, que les droits formant rompus ne seront pas négociables et que les actions correspondantes seront vendues, les sommes provenant de la vente étant allouées aux titulaires des droits au plus tard 30 jours après la date d'inscription à leur compte du nombre entier d'actions attribuées ; déterminer les modalités permettant, le cas échéant, de préserver les droits des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, sur sa seule décision et s'il le juge opportun, imputer les frais, droits et honoraires occasionnés par les émissions sur le montant des primes correspondantes et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque émission, procéder à la cotation des valeurs mobilières à émettre, et généralement, prendre toutes mesures, conclure tous accords et effectuer toutes formalités pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées, constater les augmentations de capital qui en résulteront et modifier corrélativement les statuts.

La présente délégation prive d'effet, pour sa partie non utilisée, toute délégation antérieure relative à l'émission de valeurs mobilières donnant accès, immédiatement ou à terme, à une quotité du capital de la Société avec maintien du droit préférentiel de souscription, et se substitue aux autorisations antérieures données par l'Assemblée du 14 mai 2008.

Le Conseil d'administration rendra compte aux actionnaires de l'utilisation qui aura été faite de cette délégation dans les conditions prévues à l'article L.225-100, alinéa 4 du Code de commerce.

La délégation ainsi conférée au Conseil d'administration est valable pour une durée de **vingt-six (26) mois** à compter de la présente Assemblée générale.

#### **DIX-NEUVIÈME RÉOLUTION** **(Possibilité d'augmenter le montant des émissions en cas de demandes excédentaires)**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales extraordinaires décide, en application de l'article 225-135-1 du Code de commerce et des articles R.225-118 et R.225-119 du Code de commerce que pour les émissions décidées en application de la 18<sup>e</sup> résolution, le nombre de titres à émettre pourra être augmenté, dans les trente (30) jours de la clôture de la souscription, dans la limite de 15 % de l'émission initiale et au même prix que celui retenu pour l'émission initiale lorsque le Conseil d'administration constate une demande excédentaire.

La délégation ainsi conférée au Conseil d'administration est valable pour une durée de **vingt-six (26) mois** à compter de la présente Assemblée générale.

#### **VINGTIÈME RÉOLUTION** **(Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des valeurs mobilières de type titres d'emprunt donnant accès à terme à des titres de capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription, mais avec un délai de priorité)**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes, et conformément aux dispositions du Code de commerce et notamment des articles L.225-129-2, L.225-135, et L.228-92 :

- délègue au Conseil d'administration sa compétence pour décider et/ou réaliser une ou plusieurs opérations par voie d'appel public à l'épargne, en une ou plusieurs fois, soit en euro, soit en monnaies étrangères, ou en toute autre unité de compte établie par référence à un ensemble de monnaies, sur le marché français et/ou sur le marché international,

par l'émission de toutes **valeurs mobilières de type titres d'emprunt, donnant accès par tous moyens à terme, à une quotité du capital** de la Société, par souscription, conversion, échange, remboursement, présentation d'un bon ou de toute autre manière ;

- décide que le montant total des augmentations de capital susceptibles d'être **réalisées à terme** en vertu de la présente délégation de compétence ne pourra excéder le nominal global de **10% du capital**, cette limite étant appréciée au moment de chaque émission, montant auquel s'ajoutera, le cas échéant, le montant supplémentaire des actions à émettre pour préserver, conformément à la loi, les droits des titulaires des valeurs mobilières donnant accès à une quotité du capital de la Société. Le montant effectivement utilisé **s'imputant sur le plafond d'un tiers du capital social fixé dans la 18<sup>e</sup> résolution** ;
- décide en outre que le montant nominal global **des valeurs mobilières de type titres d'emprunt** susceptibles d'être émises en vertu de la présente délégation sera au maximum de **un milliard d'euros** ou la contre-valeur de ce montant en cas d'émission en une autre monnaie autorisée ;
- décide de supprimer le droit préférentiel de souscription des actionnaires aux valeurs mobilières **de type titres d'emprunt** à émettre au titre de la présente résolution, étant entendu que le Conseil d'administration confèrera aux actionnaires une faculté de souscription par priorité sur la totalité de l'émission de titres d'emprunt, pendant un délai et dans les conditions qu'il fixera en conformité avec les dispositions légales et réglementaires. Cette priorité de souscription ne donnera pas lieu à la création de droits négociables mais pourra, si le Conseil d'administration l'estime opportun, être exercée tant à titre irréductible qu'à titre réductible, étant précisé que les titres non souscrits feront l'objet d'un placement public en France et/ou à l'étranger ;
- prend acte que si les souscriptions des actionnaires et du public n'ont pas absorbé la totalité d'une émission de valeurs mobilières telles que définies ci-dessus, le Conseil d'administration pourra, à son choix, limiter l'émission au montant des souscriptions reçues, à condition que celui-ci atteigne les 3/4 au moins de l'émission décidée, répartir à sa diligence les titres non souscrits et/ou les offrir au public ;
- décide que le prix d'émission des valeurs mobilières assimilables à des titres de capital de la Société devra être au moins égal au prix minimum prévu par les dispositions légales et réglementaires (soit actuellement à la moyenne pondérée des cours des trois dernières séances de bourse sur l'Eurolist d'Euronext précédant la fixation du prix de souscription de l'augmentation de capital,

éventuellement diminuée d'une décote maximale de 5% et ce, conformément à l'article L.225-136 du Code de commerce et à l'article R.225-119 du Code de commerce).

La présente décision emporte également de plein droit, au profit des titulaires des valeurs mobilières émises en vertu de la présente délégation, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux titres auxquels ces valeurs mobilières donneront droit.

L'Assemblée générale donne tous pouvoirs au Conseil d'administration avec faculté de subdélégation au Directeur général dans les conditions fixées par la Loi pour déterminer la forme et les caractéristiques **de toutes valeurs mobilières à créer** en application de la présente résolution ainsi que les dates et modalités d'émission, fixer les montants à émettre, fixer la date de jouissance, même rétroactive, des titres à émettre, déterminer les modalités permettant, le cas échéant, de préserver les droits des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, sur sa seule décision et s'il le juge opportun, imputer les frais, droits et honoraires occasionnés par les émissions sur le montant des primes correspondantes et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque émission, procéder à la cotation des valeurs mobilières à émettre, et généralement, prendre toutes mesures, conclure tous accords et effectuer toutes formalités pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées, constater les augmentations de capital qui en résulteront et modifier corrélativement les statuts.

Le Conseil d'administration aura tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation à toute personne habilitée par la loi, notamment pour décider du caractère subordonné ou non **des titres d'emprunt** (et le cas échéant leur rang de subordination, conformément aux dispositions de l'article L.228.97 du Code de commerce), fixer leur taux d'intérêt, leur durée, le prix de remboursement fixe ou variable avec ou sans prime, les modalités d'amortissement en fonction des conditions de marché et les conditions dans lesquelles ces titres donneront droit à des actions de la Société et d'une manière générale l'ensemble de leurs modalités.

La présente délégation prive d'effet, pour sa partie non utilisée, toute délégation antérieure relative à l'émission de valeurs mobilières donnant accès, immédiatement ou à terme, à une quotité du capital de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription, et se substitue aux autorisations antérieures données par l'Assemblée du 14 mai 2008.

Le Conseil d'administration rendra compte aux actionnaires de l'utilisation qui aura été faite de cette délégation dans les conditions prévues à l'article L.225-100, alinéa 4 du Code de commerce.

La délégation ainsi conférée au Conseil d'administration est valable pour une durée de **vingt-six (26) mois** à compter de la présente Assemblée générale.

#### VINGT-ET-UNIÈME RÉSOLUTION (Possibilité d'augmenter le montant des émissions en cas de demandes excédentaires)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales extraordinaires décide, en application de l'article 225-135-1 du Code de commerce et des articles R.225-118 et R.225-119 du Code de commerce que pour chacune des émissions décidées en application de la 20<sup>e</sup> résolution, le nombre de titres à émettre pourra être augmenté, dans les trente (30) jours de la clôture de la souscription, dans la limite de 15% de l'émission initiale et au même prix que celui retenu pour l'émission initiale lorsque le Conseil d'administration constate une demande excédentaire.

La délégation ainsi conférée au Conseil d'administration est valable pour une durée de **vingt-six (26) mois** à compter de la présente Assemblée générale.

#### VINGT-DEUXIÈME RÉSOLUTION (Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration en vue d'augmenter le capital social par incorporation de réserves, bénéfiques, primes ou autres dont la capitalisation serait admise)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration :

- délègue au Conseil d'administration la compétence de décider une augmentation de capital social, en une ou plusieurs fois, dans la proportion et aux époques qu'il appréciera, par incorporation de réserves, bénéfiques, primes ou autres dont la capitalisation serait admise ;
- décide que le montant nominal de l'augmentation de capital susceptible d'être réalisée, en vertu de la présente délégation ne pourra excéder **cinq cents (500) millions d'euros** ;

- décide que le Conseil d'administration aura tous pouvoirs avec faculté de subdélégation dans les conditions fixées par la loi pour mettre en œuvre la présente délégation à l'effet notamment :
  - d'arrêter toutes les modalités et conditions des opérations autorisées, et notamment fixer le montant et la nature des réserves et primes à incorporer au capital, fixer le nombre d'actions nouvelles à émettre ou le montant des actions existantes dont le nominal composant le capital social sera augmenté, arrêter la date, même rétroactive, à compter de laquelle les actions nouvelles porteront jouissance ou celle à laquelle l'élévation du nominal portera effet, étant entendu que toutes les actions nouvelles créées en vertu de la présente autorisation conféreront les mêmes droits que les actions anciennes, sous réserve de leur date de jouissance, et procéder, le cas échéant, à toutes imputations sur la ou les primes d'émission et notamment celles des frais entraînés par la réalisation des émissions ;
  - de décider, le cas échéant, conformément aux dispositions de l'article L.225-130 du Code de commerce, que les droits formant rompus ne seront pas négociables et que les actions correspondantes seront vendues, les sommes provenant de la vente étant allouées aux titulaires des droits au plus tard 30 jours après la date d'inscription à leur compte du nombre entier d'actions attribuées ;
  - de prendre toutes les dispositions utiles et conclure tous accords afin d'assurer la bonne fin de la ou des opérations envisagées et, généralement, faire tout ce qui sera nécessaire, accomplir tous actes et formalités à l'effet de rendre définitive la ou les augmentations de capital qui pourront être réalisées en vertu de la présente délégation ainsi que procéder à la modification corrélative des statuts.
- décide que la présente délégation prive d'effet toute délégation antérieure relative à l'augmentation du capital social par incorporation de réserves, bénéfiques, primes ou autres dont la capitalisation serait admise et se substitue aux autorisations antérieures données par l'Assemblée du 14 mai 2008.

La délégation ainsi conférée au Conseil d'administration est valable pour une durée de **vingt-six (26) mois** à compter de la présente Assemblée générale.

## VINGT-TROISIEME RÉSOLUTION

(Possibilité d'émettre des actions sans exercice du droit préférentiel de souscription servant à rémunérer un ou des apports en nature)

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées générales extraordinaires délègue au Conseil d'administration les pouvoirs de procéder dans le cadre de l'article L.225-147 alinéa 6 du Code de commerce, sur le rapport d'un commissaire aux apports, à l'émission d'actions ordinaires dans la limite de **10%** du capital appréciée au jour de l'émission, en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, lorsque les dispositions de l'article L.225-148 du Code de commerce ne sont pas applicables.

L'Assemblée générale décide que le Conseil d'administration aura tous pouvoirs à cet effet, notamment pour approuver l'évaluation des apports et, concernant lesdits apports, en constater la réalisation.

L'Assemblée générale donne tous pouvoirs au Conseil d'administration avec faculté de subdélégation au Directeur général pour déterminer les dates et modalités d'émission, fixer les montants à émettre, fixer la date de jouissance, même rétroactive, des titres à émettre, déterminer les modalités permettant, le cas échéant, de préserver les droits des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, sur sa seule décision et s'il le juge opportun, imputer les frais, droits et honoraires occasionnés par les émissions sur le montant des primes correspondantes et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque émission, procéder à la cotation des valeurs mobilières à émettre, et généralement, prendre toutes mesures, conclure tous accords et effectuer toutes formalités pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées, constater les augmentations de capital qui en résulteront et modifier corrélativement les statuts.

La présente délégation prive d'effet toute délégation antérieure relative à l'augmentation du capital social par incorporation de réserves, bénéfiques, primes ou autres dont la capitalisation serait admise et se substitue aux autorisations antérieures données par l'Assemblée du 14 mai 2008.

La délégation ainsi conférée au Conseil d'administration est valable pour une durée de **vingt-six (26) mois** à compter de la présente Assemblée générale.

## VINGT-QUATRIÈME RÉSOLUTION

(Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des bons de souscription d'actions à attribuer gratuitement aux actionnaires en cas d'offre publique visant les titres de la Société)

L'Assemblée générale, statuant en la forme extraordinaire mais aux conditions de quorum et de majorité requises par l'article 225-98 du Code de commerce pour les Assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes, et conformément aux dispositions des articles L.233-32 et L.233-33 du Code de commerce et dans l'hypothèse d'une offre publique visant les titres de la Société :

- délègue au Conseil d'administration la compétence pour procéder, en une ou plusieurs fois, à l'émission de bons permettant de souscrire à des conditions préférentielles, à des actions de la Société, et leur attribution gratuite à tous les actionnaires de la Société ayant cette qualité avant l'expiration de l'offre publique ;
- décide que :
  - le nombre maximum de bons de souscription d'actions pouvant être émis sera égal à celui des actions composant le capital social lors de l'émission des bons ;
  - le montant nominal total de l'augmentation de capital pouvant résulter de l'exercice de ces bons de souscription ne pourra excéder **25%** du montant nominal du capital. Cette limite sera majorée du montant correspondant à la valeur nominale des titres nécessaires à la réalisation des ajustements susceptibles d'être effectués conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables et, le cas échéant, aux stipulations contractuelles prévoyant d'autres cas d'ajustement, pour préserver les droits des porteurs de ces bons ;
- donne tous pouvoirs au Conseil d'administration avec faculté de subdélégation, à l'effet de mettre en œuvre la présente délégation de compétence, notamment :
  - déterminer les conditions relatives à l'émission et à l'attribution gratuite de ces bons de souscription d'actions, avec faculté d'y surseoir ou d'y renoncer, et le nombre de bons à émettre ;
  - fixer les conditions d'exercice de ces bons qui doivent être relatives aux termes de l'offre ou de toute offre concurrente éventuelle, et les autres caractéristiques des bons de souscription d'actions, dont le prix d'exercice ou les modalités de détermination de ce prix ;

- fixer les conditions de l'augmentation de capital résultant de l'exercice de ces bons, fixer la date de jouissance, même rétroactive, des actions à émettre et, s'il le juge opportun, imputer les frais, droits et honoraires occasionnés par les augmentations de capital sur le montant des primes correspondantes et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation de capital et procéder à la cotation des valeurs mobilières à émettre ;
- fixer les modalités suivant lesquelles sera assurée, le cas échéant la préservation des droits des titulaires des bons, conformément aux dispositions réglementaires ou contractuelles ;
- d'une manière générale, déterminer toutes autres caractéristiques et modalités de toute opération décidée sur le fondement de la présente délégation, prendre toutes mesures, conclure tous accords et effectuer toutes formalités pour parvenir à la bonne fin de ces opérations, constater le cas échéant la réalisation de chaque augmentation de capital résultant de l'exercice de ces bons et procéder aux modifications corrélatives des statuts ;
- Étant précisé que sur la base d'un rapport établi par une banque, dont la désignation aura été approuvée par la majorité des administrateurs indépendants de la société Essilor International, le Conseil d'administration devra rendre compte, au moment de l'émission, des circonstances et raisons pour lesquelles il estime que l'offre n'est

pas dans l'intérêt des actionnaires et qui justifient qu'il soit procédé à l'émission de tels bons, ainsi que les critères et méthodes selon lesquels sont fixées les modalités de détermination du prix d'exercice des bons.

La présente délégation emporte de plein droit, au profit des titulaires des valeurs mobilières émises en vertu de la présente délégation, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux titres auxquels ces valeurs mobilières donneront droit.

Ces bons de souscription d'actions deviennent caducs de plein droit dès que l'offre et toute offre concurrente éventuelle échouent, deviennent caduques ou sont retirées. Il est précisé que les bons qui seraient devenus caducs par effet de la loi ne seront pas pris en compte pour le calcul du nombre maximum des bons pouvant être émis indiqué ci-dessus.

La présente délégation prive d'effet toute délégation antérieure relative à l'émission de bons de souscription d'actions, et se substitue à l'autorisation antérieure donnée par l'Assemblée du 15 mai 2009.

La délégation ainsi conférée au Conseil d'administration est valable pour toute émission de bons de souscription d'actions réalisée dans le cadre d'une offre publique déposée dans un délai de **dix-huit (18) mois** à compter de la présente Assemblée générale.

## VINGT-CINQUIÈME RÉOLUTION

### Modification de l'article 12 des statuts : Conseil d'administration – 1) Composition

ARTICLE 12 - CONSEIL D'ADMINISTRATION	ARTICLE 12 - CONSEIL D'ADMINISTRATION
<p><i>1) Composition (Extrait)</i></p> <p>La Société est administrée par un Conseil d'administration de trois membres au moins et de quinze au plus, sauf dérogation temporaire prévue en cas de fusion où il peut être porté à vingt-quatre.</p>	<p><i>1) Composition (Extrait)</i></p> <p>La Société est administrée par un Conseil d'administration de trois membres au moins et de quinze au plus, sauf dérogation temporaire prévue en cas de fusion où il peut être porté à vingt-quatre.</p> <p>Les administrateurs représentant les salariés actionnaires ne sont pas pris en compte pour la détermination du nombre minimal et maximal d'administrateur (pour plus de détails sur les règles régissant cette catégorie d'administrateur se référer à l'article 24-4 des statuts).</p>

## VINGT-SIXIÈME RÉSOLUTION

### Mise en harmonie des articles 12 et 14 des statuts redondants sur la durée des fonctions des administrateurs

<p><b>ARTICLE 12 - CONSEIL D'ADMINISTRATION</b></p> <p><i>2) Limite d'âge - Durée des fonctions</i></p> <p>Le nombre des administrateurs âgés de plus de soixante-dix ans ne peut excéder le tiers des administrateurs en fonction. Si cette limite est atteinte, l'administrateur le plus âgé est réputé démissionnaire.</p> <p>La durée des fonctions des administrateurs est de 3 années. Elle expire à l'issue de l'Assemblée qui statue sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle expire leur mandat.</p> <p>Les administrateurs sont toujours rééligibles.</p> <p><b>ARTICLE 14 - DURÉE DES FONCTIONS DES ADMINISTRATEURS</b></p> <p>La durée des fonctions des administrateurs est de trois années (sauf durant les années 1986, 1987 et 1988, pour permettre la mise en application des modalités de renouvellement ci-dessous).</p> <p>Le Conseil d'administration sera renouvelé chaque année au cours de l'Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice écoulé à concurrence d'un nombre de membres du Conseil d'administration tel que le renouvellement de ce dernier soit complet à l'issue de chaque période triennale. Pour la première application de cette disposition, l'ordre de renouvellement sera déterminé pour la première fois par l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31.12.1985.</p>	<p><b>ARTICLE 12 - CONSEIL D'ADMINISTRATION</b></p> <p><i>2) Limite d'âge</i></p> <p>Le nombre des administrateurs âgés de plus de soixante-dix ans ne peut excéder le tiers des administrateurs en fonction. Si cette limite est atteinte, l'administrateur le plus âgé est réputé démissionnaire.</p> <p><b>ARTICLE 14 - DURÉE DES FONCTIONS DES ADMINISTRATEURS</b></p> <p>La durée des fonctions des administrateurs est de trois années (sauf durant les années 1986, 1987 et 1988, pour permettre la mise en application des modalités de renouvellement ci-dessous).</p> <p>Le Conseil d'administration sera renouvelé chaque année au cours de l'Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice écoulé à concurrence d'un nombre de membres du Conseil d'administration tel que le renouvellement de ce dernier soit complet à l'issue de chaque période triennale. Pour la première application de cette disposition, l'ordre de renouvellement sera déterminé pour la première fois par l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31.12.1985.</p> <p>Les administrateurs sont toujours rééligibles.</p>
--	---

## VINGT-SEPTIÈME RÉSOLUTION

### Modification de l'article 24 des statuts : Tenue des Assemblées 3) Quorum – Vote (extrait)

<p>Dans toutes les Assemblées, le quorum est calculé sur l'ensemble des actions composant le capital social, déduction faite de celles qui sont privées du droit de vote en vertu de dispositions législatives ou réglementaires.</p> <p>Tout actionnaire peut voter par correspondance, au moyen d'un formulaire dont les mentions sont fixées par décret. Il ne sera tenu compte, pour le calcul du quorum, que des formulaires dûment complétés et reçus par la Société trois jours au moins avant la date de l'Assemblée.</p> <p>Les formulaires ne donnant aucun sens de vote ou exprimant une abstention sont considérés comme des votes négatifs.</p> <p>Sont réputés présents pour le calcul du quorum et de la majorité, les actionnaires qui participent à l'Assemblée générale par visioconférence ou par des moyens de télécommunication permettant leur identification et dont la nature et les conditions d'application sont déterminées par décret.</p> <p>Chaque membre de l'Assemblée a autant de voix qu'il possède et représente d'actions, tant en son nom personnel que comme mandataire, sans limitation.</p> <p>Le reste du paragraphe demeure inchangé.</p>	<p>Dans toutes les Assemblées, le quorum est calculé sur l'ensemble des actions composant le capital social, déduction faite de celles qui sont privées du droit de vote en vertu de dispositions législatives ou réglementaires.</p> <p>Tout actionnaire peut voter par correspondance, au moyen d'un formulaire dont les mentions sont fixées par la loi et les dispositions réglementaires.</p> <p>Sur décision du Conseil d'administration, les actionnaires peuvent transmettre des formulaires de procuration ou de vote par correspondance par télétransmission ou par voie électronique avant l'Assemblée générale dans les conditions prévues par la loi. Cette décision est communiquée dans l'avis de réunion publié au Bulletin des Annonces Légales Obligatoires (B.A.L.O).</p> <p>Lorsqu'il y est recouru à un moyen de télétransmission ou électronique, la signature électronique des formulaires de procuration et de vote par correspondance peut prendre la forme d'un procédé répondant aux conditions définies à la première phrase du second alinéa de l'article 1316-4 du Code civil.</p> <p>Il ne sera tenu compte, pour le calcul du quorum, que des formulaires dûment complétés et reçus par la Société trois jours au moins avant la date de l'Assemblée. ou à la date fixée par le Conseil d'administration et communiquée dans l'avis de réunion publié au B.A.L.O.</p> <p>Les formulaires ne donnant aucun sens de vote ou exprimant une abstention sont considérés comme des votes négatifs.</p> <p>Le Conseil d'administration peut décider que le vote qui intervient pendant l'Assemblée générale peut être exprimé par visioconférence ou par tous moyens de télécommunication. Dans ce cas, sont réputés présents pour le calcul du quorum et de la majorité, les actionnaires qui participent à l'Assemblée générale par visioconférence ou par des moyens de télécommunication permettant leur identification et dont la nature et les conditions d'application sont déterminées par décret.</p> <p>Chaque membre de l'Assemblée a autant de voix qu'il possède et représente d'actions, tant en son nom personnel que comme mandataire, sans limitation.</p> <p>Le reste du paragraphe demeure inchangé.</p>
---	--

## VINGT-HUITIÈME RÉSOLUTION

### (Pouvoirs pour l'exécution des décisions de l'Assemblée ordinaire et extraordinaire)

Tous pouvoirs sont donnés aux porteurs d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente séance pour faire tous dépôts et publications relatifs aux résolutions qui précèdent.

# EXPOSÉ SOMMAIRE DE LA SITUATION DE LA SOCIÉTÉ ET DU GROUPE

## RÉSULTATS 2009 DU GROUPE ESSILOR

### COMPTES CONSOLIDÉS

(en millions d'euros)	2009	2008	Variation
Chiffre d'affaires	3 268	3 074,4	+6,3%
Contribution de l'activité <sup>(1)</sup>	594,4	551,2	+7,9%
En % du chiffre d'affaires	18,2%	17,9%	-
Résultat net (part du Groupe)	394,0	382,4	+3,1%
BNPA retraité <sup>(2)</sup> (en euros)	2,03	1,85	+10%
BNPA (en euros)	1,91	1,85	+3,2%
Cash flow libre <sup>(3)</sup>	390	313	+24,6%

1) Résultat opérationnel avant paiement en actions, frais de restructuration, autres produits et charges, et avant dépréciation des écarts d'acquisition.

2) BNPA retraité de la provision d'un montant de 26,1 millions passée dans les comptes 2009 au titre de différents risques et litiges fiscaux.

3) Flux de trésorerie provenant des opérations moins investissements corporels et incorporels selon le tableau des flux de trésorerie consolidés IFRS.

Dans un contexte de récession économique, l'exercice 2009 a été caractérisé par un ralentissement inédit du marché de l'optique ophtalmique. Essilor a néanmoins démontré la solidité de son modèle de croissance et continué de progresser dans le marché en s'appuyant sur son innovation produits, l'efficacité de ses réseaux de distribution et l'accélération de sa stratégie d'acquisition.

Les faits marquants de l'exercice 2009 sont :

- Succès des nouveaux produits, dont le nouveau verre antireflet Crizal<sup>®</sup>, le verre polarisant Xperio<sup>™</sup>, les verres personnalisés issus de la technologie eyecode<sup>™</sup> et la meuleuse Mr Blue<sup>®</sup> ;
- Accélération du déploiement dans le milieu de gamme grâce à une offre locale dédiée ;
- Entrée dans le Groupe de 27 nouvelles sociétés présentes sur les 5 continents ;
- Poursuite des gains de productivité et d'efficacité opérationnelle.

### DIVIDENDE

Fort de sa confiance dans les perspectives du Groupe, le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 11 mai 2010 la distribution d'un dividende net de 0,70 € par action (+6,1%) au titre de l'exercice 2009. Le taux de distribution est en hausse à 37%. Le dividende sera mis en paiement à partir du 28 mai 2010.

### PERSPECTIVES

En 2010, le contexte économique devrait être plus favorable qu'en 2009 et confirmer une reprise progressive de l'activité mondiale. Le marché de l'optique présente des tendances porteuses liées au vieillissement de la population, au potentiel des produits à forte valeur ajoutée et à la croissance des classes moyennes dans les pays émergents. Fort de la solidité de son modèle économique démontrée en 2009, Essilor va accentuer sa stratégie de conquête de parts de marché. 2010 sera ainsi une année majeure de lancement de nouveaux produits, de déploiement géographique et d'accélération des acquisitions organiques. Essilor anticipe une amélioration graduelle de son chiffre d'affaires et poursuivra ses gains d'efficacité opérationnelle.

# RÉSULTATS (ET AUTRES ÉLÉMENTS CARACTÉRISTIQUES) DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Comptes sociaux	2009	2008	2007	2006	2005
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
Capital social (en milliers d'euros)	38 792	37 984	38 030	36 347	36 122
Nombre d'actions ordinaires existantes *	215 509 972	211 019 922	211 279 315	207 696 872	206 412 524
Dont actions propres *	4 630 653	4 006 005	2 659 810	2 247 908	2 647 260
Nombre d'actions à dividende prioritaire existantes (sans droit de vote)	0	0	0	0	0
(en milliers d'euros)					
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE</b>					
Chiffre d'affaires hors taxes	670 474	714 306	719 551	695 890	670 959
Résultat avant impôt et charges calculées (amortissements et provisions)	246 094	277 208	265 449	201 312	216 222
Impôt sur les bénéfices	-14 111	-8 274	3 496	7 029	16 858
Participation des salariés due au titre de l'exercice	0	0	0	0	0
Résultat après impôt et charges calculées (amortissements et provisions)	214 753	239 156	205 079	168 745	163 519
Résultat distribué	147 616	136 629	129 344	112 997	95 770
(en euros)					
<b>RÉSULTATS PAR ACTION</b>					
Résultat après impôt, participation des salariés, mais avant charges calculées (amortissements et provisions) hors actions propres	1,23	1,38	1,26	0,95	0,98
Résultat après impôt, participation des salariés et charges calculées (amortissements et provisions) hors actions propres	1,02	1,16	0,98	0,82	0,80
Dividende net attribué à chaque action ordinaire	0,70	0,66	0,62	0,55	0,47
Dividende net attribué à chaque action à dividende prioritaire sans droit de vote	0	0	0	0	0
<b>PERSONNEL</b>					
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	3 584	3 563	3 517	3 543	3 566
Montant masse salariale de l'exercice (en milliers d'euros)	151 855	150 856	139 305	134 445	131 717
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (en milliers d'euros)	76 982	74 561	69 770	65 249	61 827

\* En application des résolutions de l'Assemblée générale du 11 mai 2007, le Groupe a procédé, en juillet 2007, à l'augmentation de la valeur nominale de l'action de 0,35 € à 0,36 € puis à une division par deux de la valeur nominale de l'action, ainsi portée à 0,18 €. Le nombre d'actions en début d'exercice a été retraité pour prendre en compte cette division.



## Demande d'envoi de documents et renseignements et/ou de carte d'admission

### ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE DU 11 MAI 2010

Je soussigné(e) :

Prénom et NOM : .....

ADRESSE : .....

Propriétaire de..... actions **ESSILOR INTERNATIONAL** sous la forme :

..... nominative,

..... au porteur, inscrites en compte chez<sup>(1)</sup> : .....

demande que me soient adressés :

- conformément à l'article R.225-88 du Code de commerce, et en vue de l'Assemblée générale, les **documents et renseignements** visés par l'article R.225-83,
- une **CARTE D'ADMISSION** me permettant d'assister à l'Assemblée.

À.....le..... 2010

Si vous désirez recevoir les documents et renseignements et/ou la carte d'admission, la demande doit être adressée exclusivement à :

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, Service des Assemblées**  
32, rue du Champ-de-Tir, BP 81236 – 44312 NANTES Cedex 3

NOTA - En vertu de l'alinéa 3 de l'article R.225-88 du Code de commerce, les Actionnaires titulaires de titres nominatifs peuvent, par une demande unique, obtenir de la Société l'envoi des documents visés à l'article R.225-83 à l'occasion de chacune des Assemblées d'actionnaires ultérieures.

(1) Indication de la banque, de l'établissement financier et de l'agent de change teneur de comptes.



**Essilor International**

(Compagnie Générale d'Optique)

147 rue de Paris

94227 Charenton Cedex

Société Anonyme au capital de 38 791 794,96 €

712 049 618 RCS Créteil

[www.essilor.com](http://www.essilor.com)

