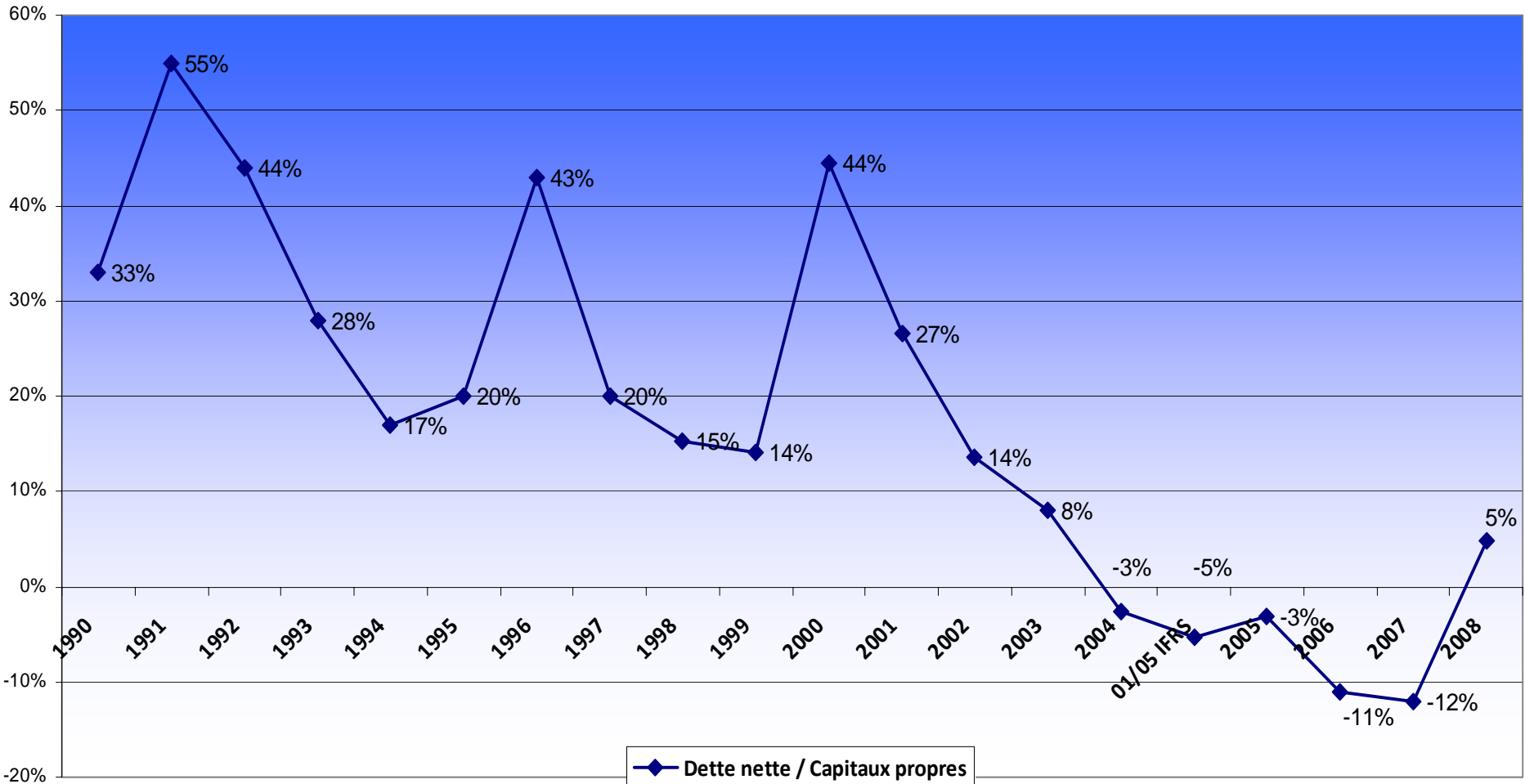




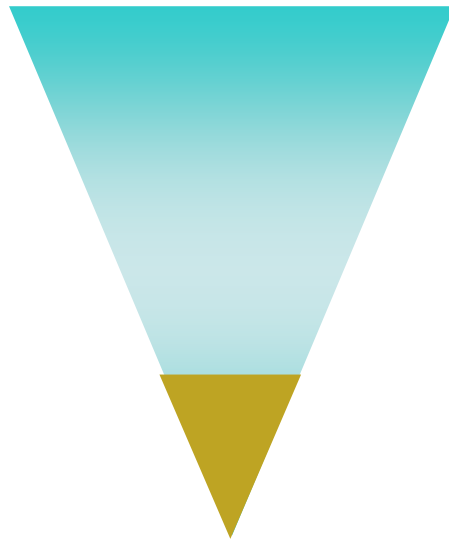
# **Assemblée Générale du 15 mai 2009**

**Xavier FONTANET**

- Stratégie
- Votre Conseil
- Actionnariat salarié
- Rémunérations des Mandataires
- Recommandations MEDEF/AFEP
- D'un tandem à l'autre
- Confiance

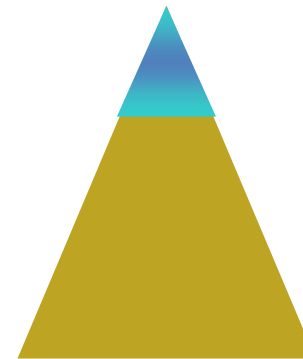


**Pays développés**

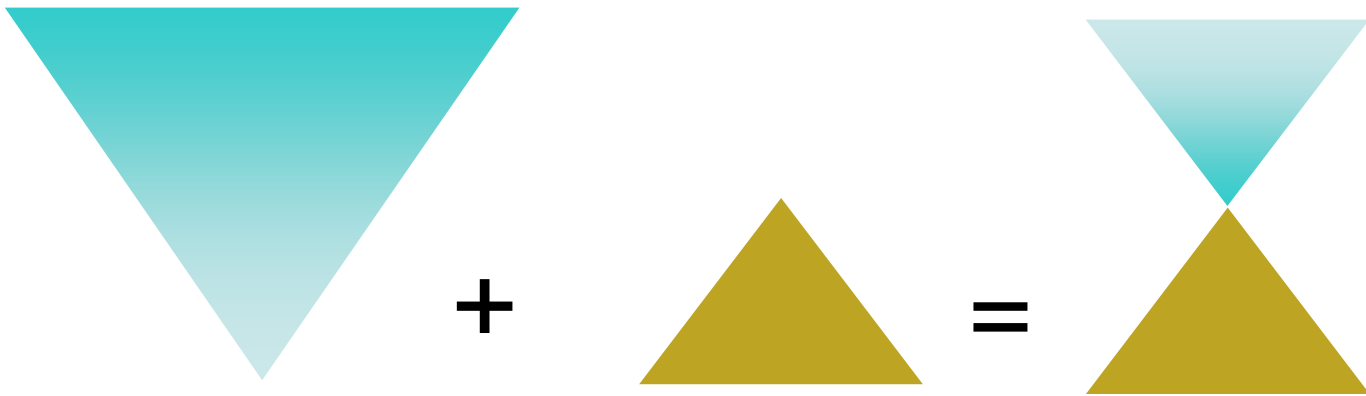


***LTL***  
***Novacel***  
***ILT***  
***Nassau***

**Pays  
en développement**



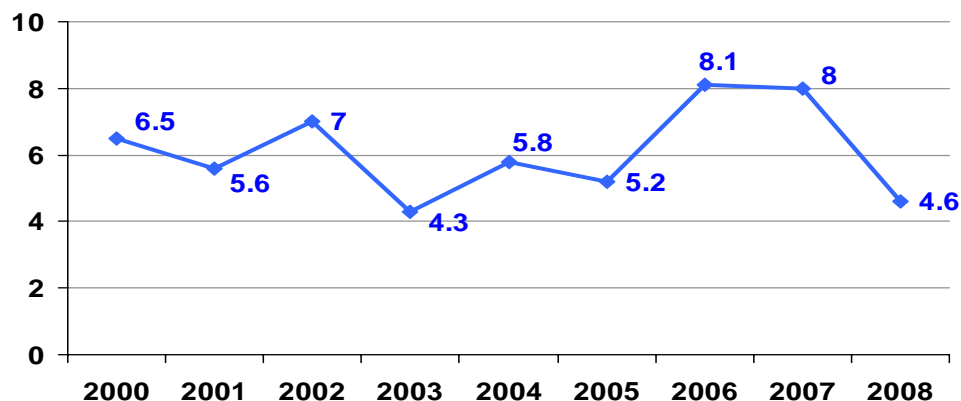
***Chemi***





- « Branded »
- « Non branded »
- Le plan produits n'a jamais été aussi fourni
- La filière d'entrée de gamme est très compétitive chez ESSILOR

## Historique croissance organique

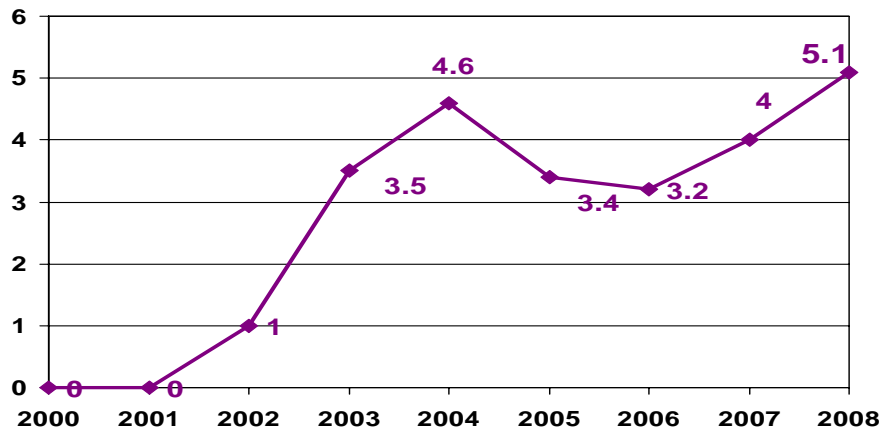


### *Communiqué*

**Forte croissance du chiffre d'affaires au 1<sup>er</sup> trimestre : + 10,3 %**

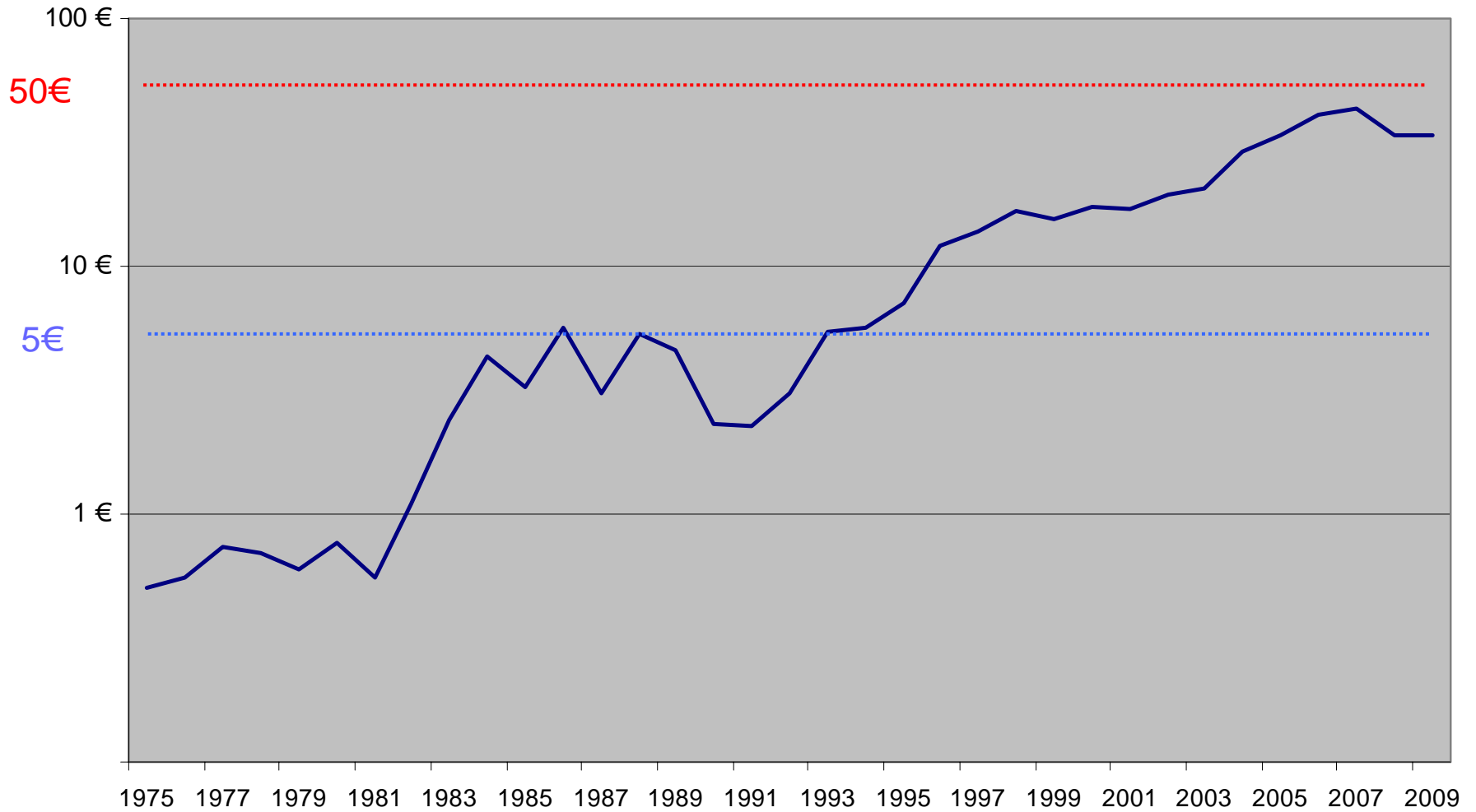
*Charenton-le-Pont (23 avril 2009 - 6h30)*  
 -- Au 31 mars 2009, le chiffre d'affaires consolidé d'Essilor, numéro un mondial de l'optique ophtalmique, s'établit à 840,4 millions d'euros, en hausse de 10,3 % par rapport à 2008. Hors effet de change, la croissance ressort à + 5,4 %.

## Historique croissance par acquisitions



- Par rapport à nos concurrents directs
- Par rapport aux modes de correction alternatifs
- Crise ou pas, les gazelles cavalent

*Depuis l'introduction en Bourse 1975-2009*



Cours de clôture du 12 mai

- Stratégie
- **Votre Conseil**
- Actionnariat salarié
- Rémunérations des Mandataires
- Recommandations MEDEF/AFEP
- D'un tandem à l'autre
- Confiance

- **Direction Générale**
  - Xavier Fontanet
  - Philippe Alfroid
  - Hubert Sagnières
  
- **Administrateurs indépendants**
  - Alain Aspect
  - Michel Besson
  - Jean Burelle
  - Yves Chevillotte
  - Bridget Cosgrave
  - Philippe Germond
  - Maurice Marchand-Tonel
  - Olivier Pécoux
  - Michel Rose
  
- **Valoptec**
  - Serge Zins
  - Aicha Mokdahi
  - Alain Thomas



- De 2002 à 2005 : Directeur Général Branche Abrasifs du Groupe SAINT-GOBAIN (Amérique Nord)
- De 2005 à mars 2009 : Directeur Financier du Groupe SAINT-GOBAIN
- Depuis le 1er avril 2009 : Directeur du pôle Distribution Bâtiment du Groupe SAINT-GOBAIN



- De 2002 à 2006 : Directeur Général Produits laitiers frais Monde du Groupe DANONE (SA)
- De novembre 2006 à décembre 2007 : Directeur Général Produits laitiers frais Monde et Responsable R&D du Groupe DANONE (SA)
- Depuis le 1er janvier 2008 : Directeur Général Délégué Groupe DANONE (SA).



- De mars 2003 à avril 2005 : Président Directeur Général de la Société UNILEVER Hongrie, Croatie, Slovénie
- Depuis avril 2005 : Executive Vice President UNILEVER, Central & Eastern Europe

- Comité des Mandataires
  - Président : Jean Burelle
- Comité Stratégique
  - Président : Xavier Fontanet
- Comité d'Audit
  - Président : Yves Chevillotte

- Stratégie
- Votre Conseil
- **Actionnariat salarié**
- Rémunérations des Mandataires
- Recommandations MEDEF/AFEP
- D'un tandem à l'autre
- Confiance

- Stratégie
- Votre Conseil
- Actionnariat salarié
- Rémunérations des Mandataires
- Recommandations MEDEF/AFEP
- D'un tandem à l'autre
- Confiance

- Stratégie
- Votre Conseil
- Actionnariat salarié
- Rémunérations des Mandataires
- **Recommandations MEDEF/AFEP**
- D'un tandem à l'autre
- Confiance

- Stratégie
- Votre Conseil
- Actionnariat salarié
- Rémunérations des Mandataires
- Recommandations MEDEF/AFEP
- D'un tandem à l'autre
- Confiance

- Stratégie
- Votre Conseil
- Actionnariat salarié
- Rémunérations des Mandataires
- Recommandations MEDEF/AFEP
- D'un tandem à l'autre
- **Confiance**

